

STRATEGIA ROZWOJU GMINY RĘDZINY



Wymogi nowoczesnych systemów zarządzania stawiają przed wszystkimi jednostkami samorządu terytorialnego potrzebę opracowania **strategicznego planu rozwoju**, czyli sformułowania **wizji rozwoju, celów na drodze do jej osiągnięcia oraz środków służących realizacji założonych celów**.

Posiadanie strategicznego planu rozwoju stanowi warunek konieczny przy ubieganiu się o środki pomocowe i fundusze strukturalne Unii Europejskiej. Plan ten jest też niezbędnym narzędziem wykorzystywanym i pomocowym w bieżących pracach władz samorządowych a w szczególności przy :

- Opracowywaniu ofert inwestycyjnych w pozyskiwaniu inwestorów zewnętrznych /krajowych i zagranicznych/
- Ustalaniu programów rozwoju społeczno-gospodarczego
- Promocji gminy.

Planowanie strategiczne to systematyczna metoda radzenia sobie ze zmianami, budowania konsensusu obejmującego całą społeczność oraz tworzenia wspólnej wizji lepszej przyszłości gospodarczej. Jest to proces twórczy, którego celem jest zidentyfikowanie najważniejszych zjawisk oraz uzgodnienie wiarygodnych celów, zadań i strategii, których realizacja będzie dotyczyć tych zagadnień.

Planowanie strategiczne to proces **uspołeczniony** czyli mieszkańcy danej społeczności dają władzy przyzwolenie do działania. Lokalni liderzy zarówno ci z sektora publicznego jak i prywatnego muszą osiągnąć konsensus co do wizji przyszłości gospodarczej gminy, a następnie podjąć współpracę w celu realizacji tego, co jest niezbędne i pożyteczne dla stworzenia tej przyszłości. **Plan strategiczny musi stanowić własność całej społeczności.**

Uspołecznienie procesu tworzenia Strategii przede wszystkim pozwala na uporządkowane sformalizowanie wielu pomysłów i propozycji funkcjonujących w różnych środowiskach społecznych, gospodarczych, politycznych i zawodowych.

Z tej racji już sam etap tworzenia strategii jest początkiem procesu integracji społeczności lokalnej.

Aktywne planowanie strategii bazuje na wiedzy wybranych ekspertów i w praktyce pozwala przejść od początkowo nieuporządkowanej wielości sformułowań o charakterze życzeniowym do podgrupowych i w miarę realistycznie sformułowanych celów i zadań służących ich realizacji. Consensus taki pozwala władzom gminy realizować zapisy Strategii Gminy w miarę bezkonfliktowo i przy dużej akceptacji społeczności lokalnej.

Etapy budowy Strategii rozwoju Gminy :

- Raport o stanie gminy
- Analiza swot
- Określenie wizji i misji
- Zdefiniowanie obszarów strategicznych
- Zdefiniowanie celów strategicznych
- Ustalenie zadań i kryteriów ich realizacji.

Punktem wyjścia do sformułowania strategii rozwoju jest opracowanie **raportu o stanie gminy**. Zawiera on dane, charakteryzujące zmiany i tendencje w głównych obszarach życia społeczno-gospodarczego, dotyczące przede wszystkim : sytuacji demograficznej, struktury gospodarczej, rynku pracy, infrastruktury technicznej.

Następnym etapem prac jest przeprowadzenie analizy **swot**. Wynikiem tych prac jest wskazanie mocnych i słabych stron gminy na dzień dzisiejszy oraz szans i zagrożeń na przyszłość. Identyfikacja mocnych i słabych stron gminy jest efektem badania jej potencjału społeczno-ekonomicznego oraz jej zdolności do przetrwania i rozwoju. Analiza tych relacji jest bardzo przydatna przy konstruowaniu celów strategicznych i konkretnych zadań realizacyjnych.

Obszary strategiczne to zhierarchizowane, najważniejsze dla rozwoju gminy obszary problemowe, wyznaczające kierunki koncentracji działań władz samorządowych i społeczności lokalnej rokujące największe szanse na jej szybki rozwój i to zgodnie z nakreśloną wizją. W ramach wybranych obszarów strategicznych określa się cele strategiczne oraz środki służące do ich realizacji, definiowane jako konkretne zadania realizacyjne.

W celu scharakteryzowania naszej gminy wybraliśmy do analizy swot następujące obszary strategiczne : **edukacja, rekreacja, gospodarka, rolnictwo i przemysł przetwórczy, infrastruktura techniczna.**

Kolejnym etapem planowania strategicznego jest zdefiniowanie **deklaracji wizji i określenie misji**.

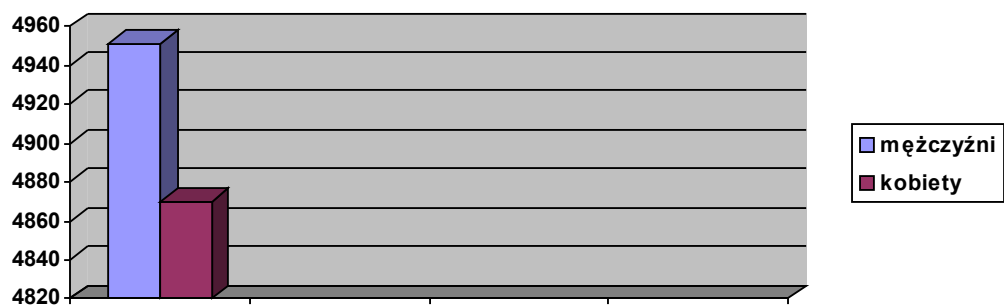
Wizja to pożądaný, oczekiwany stan gminy, który chcemy osiągnąć za 10-15 lat.

Misję formułujemy jako generalne, kierunkowe działania prowadzące do realizacji nakreślonej wizji.

DANE DEMOGRAFICZNE

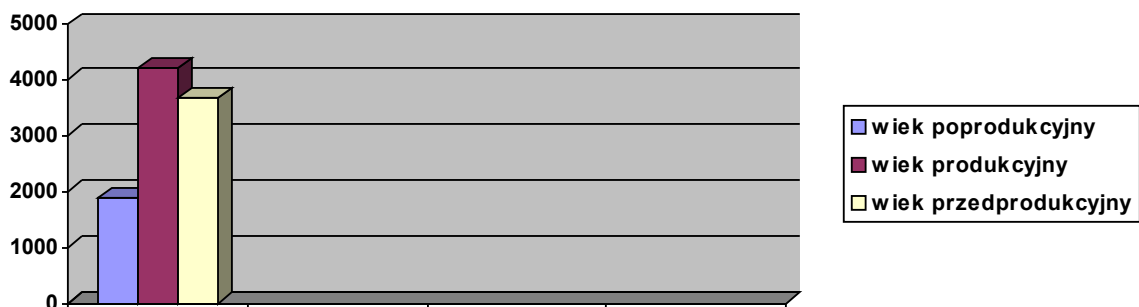
1.Liczba mieszkańców gm.Rędziny - 9821

- Liczba kobiet - 4951
- Liczba mężczyzn - 4870



2.Ludność wg wieku

Kategorie	Ogółem	Kobiety	Mężczyźni
W wieku poprodukcyjny	1874	1273	601
W wieku produkcyjnym	4199	1872	2327
W wieku przedprodukcyjnym	3653	1762	1891
Razem	9726	4907	4819



ROLNICTWO

1. Powierzchnia gminy - 4136 ha

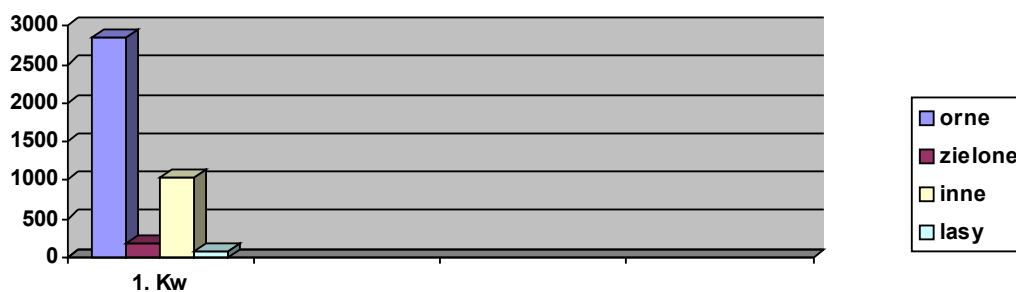
a/ użytki rolne - 3022 ha

w tym :

- Grunty orne - 2845ha
- Użytki zielone - 177 ha

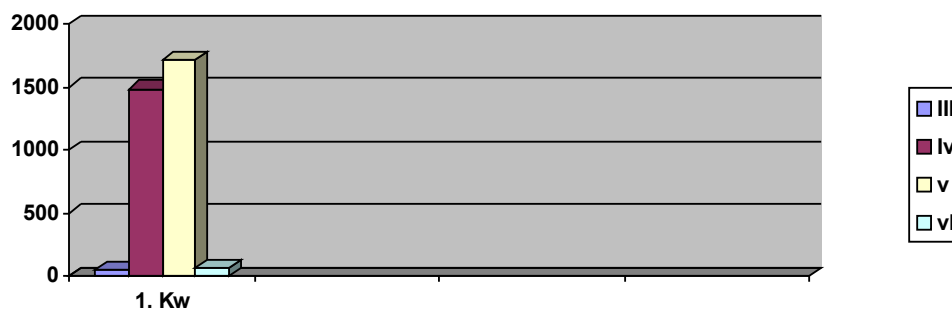
b/ lasy - 78 ha

c/ pozostałe grunty - 1036 ha



2. Gleby

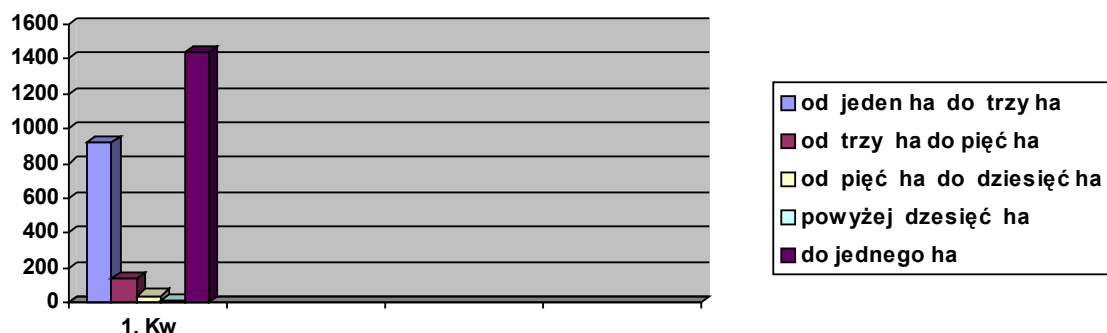
- I – II klasa - nie występuje
- III klasa - 44 ha
- IV klasa - 1487 ha
- V klasa - 1715 ha
- VI i VI z klasa - 63 ha



3. W gminie Rędziny jest 1112 gospodarstwa rolne o ogólnej powierzchni 2427 ha.

- 924 gospodarstw o powierzchni od 1 do 3 ha

- 135 gospodarstw o powierzchni od 3 do 5 ha
 - 40 gospodarstwa o powierzchni od 5 do 10 ha
 - 13 gospodarstw o powierzchni powyżej 10 ha.
- Ponadto istnieje 1438 nieruchomości o powierzchni do 1ha



Najwięcej gospodarstw ma powierzchnie od 2 do 3 ha, a średnia powierzchnia gospodarstwa rolnego wynosi 2.1 ha.

Na przestrzeni ostatnich lat w gminie nastąpił spadek powierzchni gospodarstw zwiększyła się liczba nieruchomości do 1 ha.

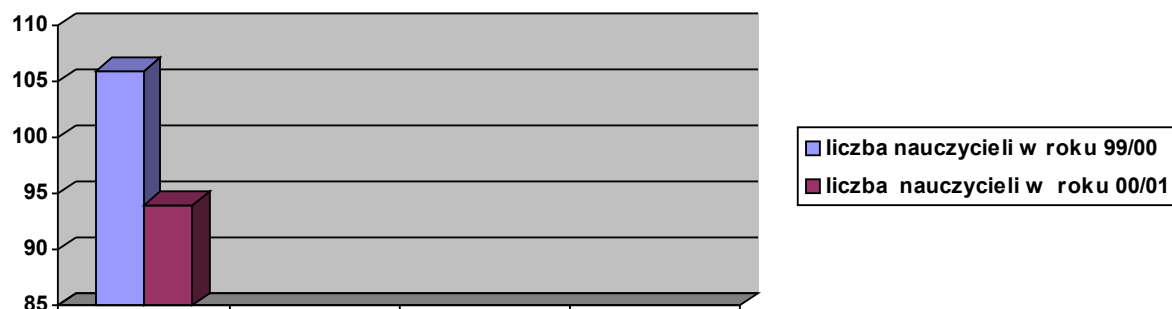
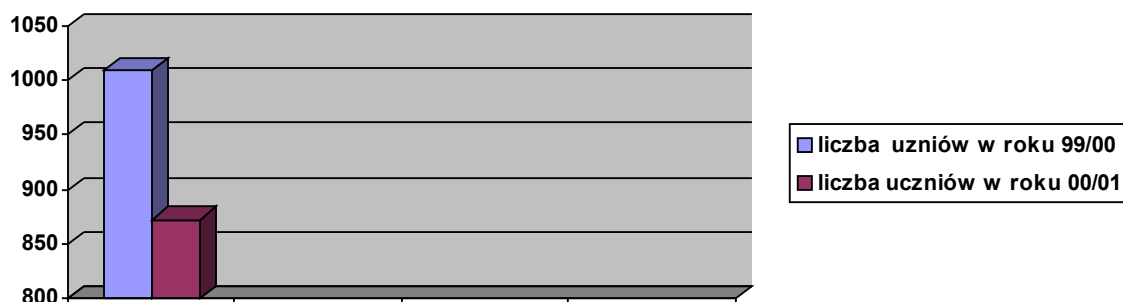
SZKOLNICTWO

Na terenie gm. Rędziny znajduje się 5 szkół podstawowych w następujących sołectwach :

- Kolonia Rędziny
- Rędziny Osiedle
- Rudniki
- Kościelec
- Konin

W roku 1999/2000 do tych szkół uczęszczało 1009 uczniów oraz było 106 etatów nauczycielskich.

Szkoła	Liczba uczniów		Liczba nauczycieli	
	Rok 1999/2000	2000/2001	Rok 1999/2000	2000/2001
Kolonia Rędziny	297	230	31	26
Rędz.Osiedle	210	168	21	17
Rudniki	185	171	20	18
Kościelec	202	196	19	18
Konin	115	108	15	15
Razem	1009	873	106	94



Ogółem w roku szkolnym 99/2000 na jeden etat nauczycielski przypadało 9.5 uczniów , w roku 2000/2001 relacja ta wynosi 9.3 uczniów.

Na terenie gm. Rędziny działają 2 gimnazja w :

- Rudnikach
- Kolonii Rędziny

Ogółem uczy się w nich 334 uczniów , a jest 43 etaty nauczycielskie

Gimnazjum	Liczba uczniów	Liczba nauczycieli
Rudniki	182	20
Kolonia Rędziny	150	23

Program wychowawczy realizowany w gimnazjach dotyczy :

- wszechstronnego rozwoju ucznia jako nadrzędnego celu pracy edukacyjnej
- harmonijnej realizacji zadań w zakresie kształcenia nauczania i wychowania
- rozwijania u uczniów dociekliwości poznawczej ukierunkowanej na poszukiwanie prawdy , dobra i piękna w świecie samodzielności w dążeniu do dobra w jego wymiarze indywidualnym i społecznym , odpowiedzialności za siebie i innych
- poszukiwania , odkrywania i dążenia na drodze rzetelnej pracy do osiągnięcia wielkich celów życiowych
- nauczania szacunku dla dobra wspólnego jako podstawy życia społecznego ,przygotowania do życia w rodzinie , społeczności lokalnej i państwie
- przygotowania do dokonywania wyborów i hierarchizacji wartości
- kształtowanie postaw dialogu

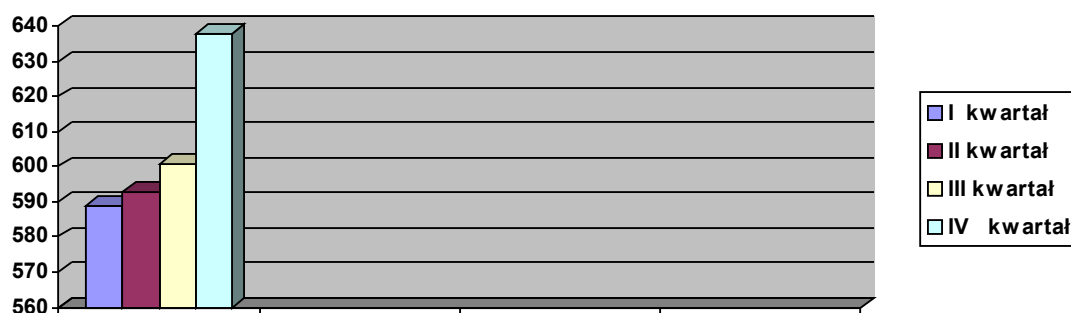
Liczba uczniów gimnazjów ,którzy będą kontynuować naukę w szkołach ponadgimnazjalnych

klasa	Liczba uczniów w gimnazjach	Profil pro-akademicki	Profil Techniczny	Rofil rolniczy	Profil Społeczno-usługowy	Profil Kultu-Oświat.	Szkoły zawodowe	uwagi
I	169	96	44	-	6	8	15	
II	168	65	47	2	15	18	15	6 niezdecydowani
Razem	337	161	91	2	21	26	30	6niezdecydowani

BEZROBOCIE

1. Liczba bezrobotnych w 2000 r w rozbiu na kwartały

- I kwartał - 589 osób
- II kwartał - 593 osób
- III kwartał - 601 osób
- IV kwartał - 638 osób



2. Średnia stopa bezrobocia w gminach sąsiednich w 2000 r

- gm.Mykanów 9.6%
- gm.Mstów 9.3%
- gm.Kłomnice 10.4%
- gm.Częstochowa 11.4%

Stopa natężenia bezrobocia w Gminie Rędziny wynosiła 10.8%

3. Liczba bezrobotnych w gminie Redziny w latach

- 1994 - 557 osób
- 1995 - 546 osób
- 1996 - 494 osób
- 1997 - 323 osoby
- 1998 - 354 osoby
- 1999 - 485 osób



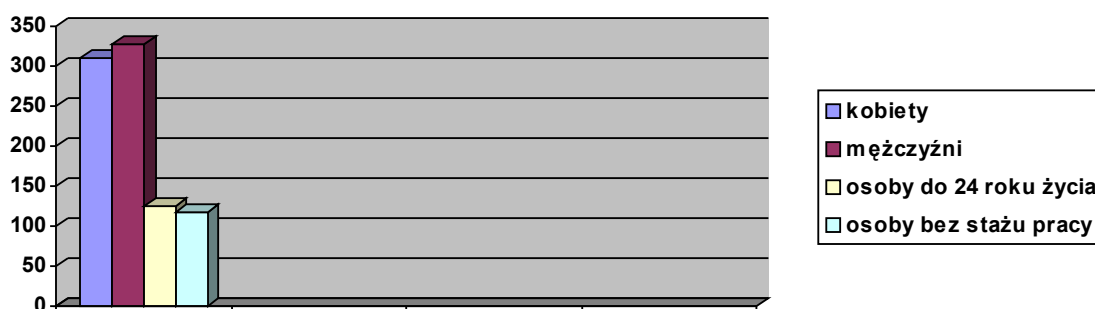
4. Struktura bezrobotnych ze względu na wykształcenie

Wykształcenie	Liczba bezrobotnych
Wyższe	11 osób
Policealne i średnie zawodowe	160 osób
Średnie ogólnokształcące	24 osoby
Zasadnicze zawodowe	260 osób
Podstawowe i niepełne podstawowe	183 osoby



5. Struktura bezrobotnych ze względu na płeć

Kobiety	311
Mężczyźni	327
Osoby do 24 roku życia	126
Osoby bez stażu pracy do 1 roku	118



GOSPODARKA ODPADAMI

Gospodarkę odpadami komunalnymi w gminie Rędziny reguluje Uchwała 29/XXX/97 Rady Gminy Rędziny z dnia 07.07.1997 r w sprawie zasad utrzymania czystości i porządku . Na mocy tej uchwały gospodarkę odpadami organizują podmioty posiadające zezwolenie udzielone przez Wójta Gminy.

Na terenie gminy działa w tym zakresie 12 podmiotów gospodarczych

Łącznie 1431 osób podpisało umowy o wywóz śmieci

INFRASTRUKTURA KOMUNALNA

1. Infrastruktura techniczna to :
 - Sieć wodociągowa- 100.00 km
 - Sieć gazowa - 67.8 km
2. Dostępność infrastruktury technicznej dla ludności

	Długość sieci	Ilość przyłączy do budynków mieszkalnych
GAZ	67.8 km	904
WODA	100.00 km	2173

PODMIOTY GOSPODARCZE

Liczba podmiotów gospodarczych w gminie Rędziny w roku 2000 wynosi 598 w tym osoby fizyczne 555
Spółki cywilne 43

Rodzaje podmiotów gospodarczych :

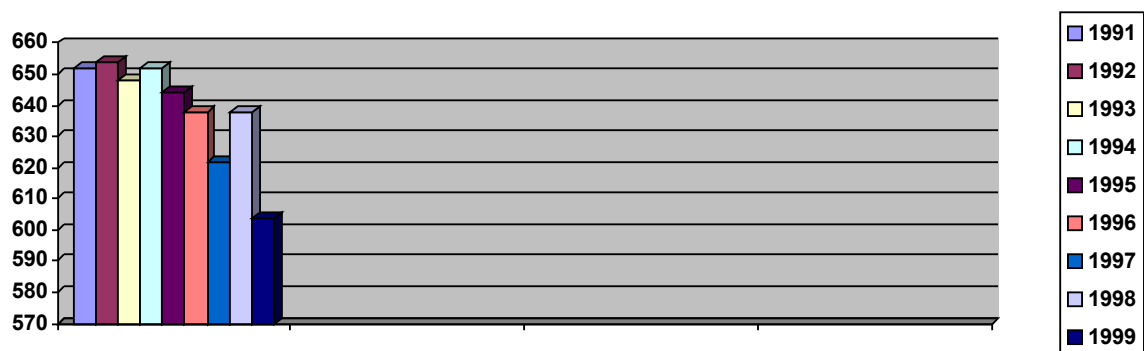
- Produkcja wyrobów - 167
- Usługi przemysłowe - 90
- Produkcyjno usługowe - 33
- Budownictwo - 49
- Transport - 12
- Handel - 183
- Gastronomia - 13
- Pozostałe usługi materialne - 16
- Usługi niematerialne - 35

Wykazane podmioty działają na terenie gm. od 1991 r. Zauważa się systematyczny spadek liczby podmiotów.

Liczba podmiotów w roku

- 1991 - 652
- 1992 - 654
- 1993 - 648
- 1994 - 652
- 1995 - 644
- 1996 - 638
- 1997 - 622
- 1998 - 638

- 1999 - 604



Wykres liczby podmiotów gospodarczych w latach 91-99

Do największych przedsiębiorstw funkcjonujących na terenie gm. należą :

- Cementownia „Rudniki” S.A
- Zakłady Chemiczne S.A
- Zakłady Narzędzi Medycznych Chirmed Vamag S.A
- Goliard - produkcja makaronów spółka z o.o

DOCHODY I WYDATKI

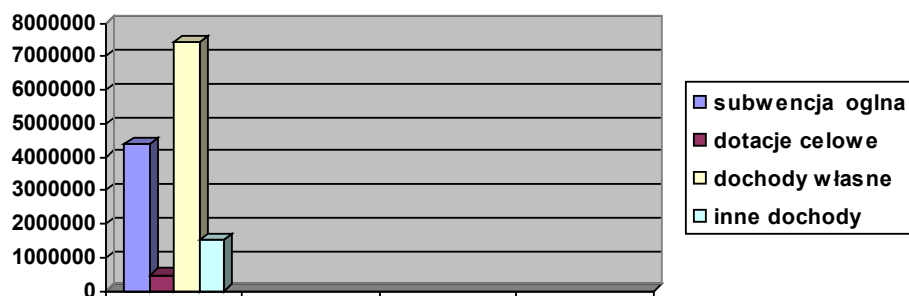
	1996	1997	1998	1999	2000	2001 plan
Dochody ogółem	5.322.909,-	8.123.859,-	9.545.757,-	11896.686,-	13884.535,-	13758.388,-
Wydatki ogółem	5.596.843,-	7.935.677,-	8.980.662,-	11685.153,-	13576.031,-	13758.388,-
Wynik finansowy	273.934,-	188.182,-	565.095,-	211.533,-	298.505,-	-----
Inwestycje	276.618,-	912.195,-	721.184,-	2.112.891,-	1.847.006,-	2.670.622,-

Wykres wydatków na inwestycje w latach 1996-2001



Składowe dochodów budżetu gminy na 2001 r

Subwencja ogólna	4.307.090,-
Dotacje celowe	486.238,-
Dochody własne	7.450.223,-
Inne dochody	1.514.837,-
Razem	13.758.388,-



Dochody własne stanowiły 54.15% dochodów gminy.

Największy udział w dochodach własnych miały :

- Podatek od nieruchomości osób prawnych 50.84% t.j. 3.787.720,-
- Udziały z dochodów budżetu państwa 26,85 % t.j. 1.999.954,-
- Podatek rolny i od nieruchomości osób fizycznych 13.33% t.j. 993.049,-
- Opłata skarbową 4.70 % t.j. 350.000,-

Wydatki inwestycyjne gm. Rędziny w roku 2000 stanowiły 13.3 % wydatków z budżetu

Na rok 2001 największy odsetek wydatków zaplanowano na III – IV kwartał w wysokości 80%.

W dniu 8 czerwca 2001 r zorganizowano forum gospodarcze w którym udział wzięli eksperci społeczni reprezentujący różnorodne lokalne środowiska zawodowe i społeczne. Uczestnicy spotkania określili własne aspiracje odnośnie przyszłości gminy jak również obawy związane z zagrożeniami jej rozwoju.

Wszystkie opinie zostały zaprezentowane w poniższej ankiecie .

A N K I E T A

dla ekspertów społecznych biorących udział w procesie tworzenia strategii rozwoju gospodarczego GMINY RĘDZINY

1. Jakie inwestycje z Twojego punktu widzenia są najpilniejsze i kiedy powinny być zrealizowane jako poprawiające warunki życia mieszkańców ?/wybierz 3 najważniejsze i uszereguj według hierarchii ważności/

- Woda
- Kanalizacja **I miejsce**
- Gaz
- Telefon
- Drogi lokalne **II miejsce**
- Oświata
- Zdrowie
- Usługi /centrum usługowe/
- Kultura , rekreacja , sport **IV miejsce**
- Cmentarz komunalny **III miejsce**
- Inne/ wymień jakie/

Jeśli potrafisz te inwestycje skonkretyzować to je scharakteryzuj /czego brakuje Ci w gminie, jakiego konkretnego obiektu ?/

Większość ankietowanych uznała ,że najbardziej brak jest w naszej Gminie obiektów sportowych i rekreacyjnych typu : boiska, pływalnie, korty.

Dwóch ankietowanych widzi potrzebę budowy domu przedpogrzebowego

Dwie ankiety dotyczą realizacji jako pierwszoplanowych budowy stacji paliw.

Ponadto ankietowanym najbardziej brakuje hotelu z restauracją, dobrego stanu dróg również zimą, uruchomienia lotniska pasażerskiego w Rudnikach.

2. Jak oceniasz stan zasobów terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową , przemysł i usługi . Czy jesteś za przeznaczeniem części budżetu gminy na tworzenie i uzbrajanie nowych terenów ?

Stan zasobów terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową , przemysł i usługi eksperci oceniają jako dobry.

Jeden ankietowany zauważa brak zasobów własnych gminy

Wszyscy są za przeznaczeniem środków finansowych z budżetu gminy na tworzenie i zbrojenie nowych terenów.

3. Terenów pod jaką działalność brakuje w gminie ?

- Terenów dla nowych miejsc pracy **I miejsce /11 ankiet/**
- Usług **II miejsce /3 ankiety/**
- Oświaty
- Zdrowia
- Kultury **III miejsce /2 ankiety/**
- Inne /wymień jakie/ **terenów rekreacyjnych, pod obiekty sportowe**

4.Czy gmina powinna stosować zachętę dla inwestorów w postaci ulg podatkowych ?

Tak /8 ankiet/

Tak ale jeżeli nie zagrazi to lokalnemu biznesowi /1 ankiet/

Tak ale tylko dla początkujących przedsiębiorców /1 ankiet/

Nie /2 ankiet/

5.Jak oceniasz relacje społeczność-władza samorządowa w zakresie komunikacji społecznej , informowanie społeczności ? Co byś zmienił/a ?

11 ankietowanych relacje władza- społeczność ocenia dobrze.

Zauważają dużą rolę jaką ogrywa Kurier Rędzński, który doskonale informuje o działaniach samorządu.

2 ekspertów relacje władza-społeczność ocenia niezbyt dobrze. Zarzucają brak otwartych spotkań mieszkańców i władz

1 ankietowany widzi konieczność informowania społeczności w jaki sposób konsumowany jest „społeczny grosz”.

Większość ankietowanych widzi potrzebę organizowania spotkań typu „FORUM GOSPODARCZE” z udziałem licznych przedstawicieli lokalnego biznesu.

6.Czy jesteś za utworzeniem strefy przemysłowej i usługowej na terenie gminy oddzielonej od obszarów mieszkalnych ?

Wszyscy eksperci społeczni widzą potrzebę stworzenia strefy przemysłowej oddzielonej od obszarów mieszkalnych.

Dwóch ankietowanych potrzebę oddzielenia strefy widzi tylko w przypadku gdy charakter działalności prowadzony w strefie byłby uciążliwy dla obszarów mieszkalnych.

7.Wolne wnioski

Władza samorządowa powinna starać się o wpływy na władzę ustawodawczą, aby prawo dawało większą swobodę działania samorządów.

Spowodowanie zmniejszenia oddziaływania grup lokalnych na decyzje w zakresie rozwoju gminy

Utworzenie przez władze gminy jednego organizmu zapewniającego realizację podstawowych zadań własnych gminy.

Przystąpienie do realizacji najważniejszych inwestycji przy maksymalnym skoncentrowaniu środków na ten cel.

Potraktować priorytetowo sprawy związane z bezpieczeństwem, ładem i porządkiem na terenie gminy.

ANALIZA SWOT

EDUKACJA

HORYZONT CZASOWY	CZYNNIKI POZYTYWNE	CZYNNIKI NEGATYWNE
OBECNIE	<u>Mocne strony</u> -baza materialna -wykwalifikowana kadra pedagogiczna -intelekt młodzieży dobre zaplecze /budynki, środki trwałe/ -bezproblemowy dojazd do szkół	<u>Słabe strony</u> -niestabilny system prawny -ciągłe niedobory budżetowe na edukację -wandalizm i chuligaństwo młodzieży -słabe zarobki nauczycieli -brak integracji młodzieży -słabe kształcenie w kierunku języków obcych -zły stan techniczny niektórych szkół
W PRZYSZŁOŚCI	<u>Szanse</u> -pęd do wiedzy -zrozumienie potrzeb edukacji ze strony władz gminy -rozwój bazy sportowej -zewnętrzne monitorowanie ocen w szkołach poza naszą gminą -zwiększenie zajęć pozalekcyjnych -powstanie nowoczesnej szkoły-gimnazjum -stworzenie szkolnictwa ponadgimnazjalnego	<u>Zagrożenia</u> -słaby kontakt na linii szkoła – rodzice -patologie i subkultury -kłopoty z dostępnością młodzieży do dóbr edukacyjnych spowodowane finansami rodziców -frustracje wynikające z perspektyw -niż demograficzny -słabe doinwestowanie szkół, których jest za dużo w stosunku do obszaru gminy

REKREACJA I SPORT

HORYZONT CZASOWY	CZYNNIKI POZYTYWNE	CZYNNIKI NEGATYWNE
OBECNIE	<u>Mocne strony</u> -zasoby gruntów, które mogłyby być przeznaczone pod rekreację -istnienie dużych sal gimnastycznych i boisk -kluby sportowe działające na terenie gminy -promowanie sportu przez władze gminy -przeznaczenie w budżecie gminy dużych środków na sport	<u>Słabe strony</u> -brak środków na rekreację i sport -zły stan techniczny istniejących boisk -brak odpowiedniego zaplecza sportowego dla działających klubów -brak terenów i ośrodków sportów wodnych -mała ilość animatorów sportu
	<u>Szanse</u> -budowa hali sportowej i basenu	<u>Zagrożenia</u> -brak środków na utrzymanie obiektów

W PRZYSZŁOŚCI	<i>-zainteresowanie młodzieży sportem i przekonanie społeczeństwa o słuszności finansowania tej dziedziny</i> <i>-organizowanie zawodów sportowych wysokiej rangi które mogą być dochodowe</i> <i>-przeznaczyć tereny na parki____</i>	sportowych <i>-ze względu na małą liczbę obiektów sportowych odchodzenie mieszkańców uprawiających sport do rejonów posiadających odpowiednią infrastrukturę</i> <i>-mała ilość lasów w gminie oraz duże zanieczyszczenie istniejących</i> <i>-brak sponsorów imprez sportowych</i>
---------------	--	--

KULTURA

HORYZONT CZASOWY	CZYNNIKI POZYTYWNE	CZYNNIKI NEGATYWNE
OBECNIE	<u>Mocne strony</u> -istnienie zespołów artystycznych i bazy kultury w postaci GOK <i>-zapal niewielkiej grupy ludzi chcących tworzyć</i>	<u>Słabe strony</u> -niewielka liczba animatorów kultury <i>-materializm zawodowych edukatorów</i> <i>-brak promocji kultury</i> <i>-mała ilość imprez kulturalnych z udziałem znanych artystów</i> <i>-brak odpowiedniej bazy i środków na krzewienie kultury</i> <i>-niekonsekwentne, mało operatywne działanie GOK</i>
W PRZYSZŁOŚCI	<u>Szanse</u> <i>-rozwój dziecięcej i młodzieżowej kultury</i> <i>-zatrudnienie wykwalifikowanych instruktorów</i> <i>-zwiększenie operatywności GOK-u poprzez współpracę ze szkołami_</i>	<u>Zagrożenia</u> -niezrozumienie problemów kultury przez społeczeństwo <i>-zubożenie społeczeństwa nie pozwala na przeznaczenie części budżetów domowych na kulturę</i> <i>-brak środków finansowych</i> <i>-zanik polskich tradycji</i>

PRZEMYSŁ I USŁUGI

HORYZONT CZASOWY	CZYNNIKI POZYTYWNE	CZYNNIKI NEGATYWNE
OBECNIE	<u>Mocne strony</u> -funkcjonowanie dostatecznej ilości obiektów usługowych <i>-istnienie dużych zakładów przemysłowych</i> <i>-nastawienie istniejących przedsiębiorstw na produkcję ekologiczną</i>	<u>Słabe strony</u> -brak zbytu na wyroby a w konsekwencji brak opłacalności produkcji i usług <i>-redukcje zatrudnienia w zakładach przemysłowych</i> <i>-duże bezrobocie</i> <i>-brak wsparcia gminy dla przedsiębiorczości</i> <i>-brak terenów przeznaczonych pod przemysł odpowiednio uzbrojonych</i>

W PRZYSZŁOŚCI	<u>Szanse</u> -powstanie nowych terenów pod przemysł -zwiększenie jakości produktów i usług -zastosowanie zachęty dla inwestorów w postaci ulg podatkowych -stworzenie atrakcyjnych warunków inwestowania w naszej gminie -utworzenie i uzbrojenie wydzielonej strefy przemysłowej -wykorzystanie lotniska oraz położenia gminy w sąsiedztwie Częstochowy i głównych szlaków komunikacyjnych do tworzenia nowych miejsc pracy i rozwoju przemysłu -współpraca w ramach integracji z Unią Europejską- kredyty inwestycyjne o niższych stopach procentowych	<u>Zagrożenia</u> -duża konkurencja -zanieczyszczenie środowiska -brak środków na uzbrojenie terenów przemysłowych -niski wzrost gospodarczy -brak mechanizmów osłonowych przed konkurencją firm zagranicznych -degradacja niektórych sektorów rzemiosła
---------------	--	--

ROLNICTWO I PRZEMYSŁ PRZETWÓRCZY

HORYZONT CZASOWY	CZYNNIKI POZYTYWNE	CZYNNIKI NEGATYWNE
OBECNIE	<u>Mocne strony</u> -brak -rolnictwo w rękach prywatnych -posiadanie dużej ilości użytków rolnych -bogate zaplecze sprzętowe do obsługi rolnictwa	<u>Słabe strony</u> -nieopłacalność produkcji rolnej -rozdrobnienie gospodarstw /brak dużych specjalistycznych gospodarstw/ -drogie środki ochrony roślin -niska klasa gleb --brak rynku zbytu
W PRZYSZŁOŚCI	<u>Szanse</u> -powstanie giełdy towarowej -rozwój przemysłu przetwórczego -stymulowanie procesu scalania gruntów -rozwój ogrodnictwa i sadownictwa -produkcja zdrowej żywności wg zasady „mniej ale lepiej”	<u>Zagrożenia</u> -degradacja użytków rolnych -zwiększająca się liczba odlogów -duże wymagania jakościowe produktów

Jaką widzisz rolę dla gminy : /wybierz jeden wariant/

- Rozwój wewnętrzny w interesie społeczności lokalnej/preferencja dla rozwoju jakościowego kosztem ilościowego/

1 ankieta

- Bardzo dobre ,atrakcyjne miejsce dla mieszkania otwarte bez ograniczeń dla ludności z zewnątrz

5 ankiet

- Bardzo dobre , atrakcyjne miejsce do mieszkania dla ludności z zewnątrz ale z następującymi ograniczeniami :

-1 ankieta , ale z pierwszeństwem dla mieszkańców gminy

-1 ankieta, ale dla osób chcących inwestować w naszej gminie

-

- Bardzo dobre miejsce do prowadzenia działalności gospodarczej w następujących dziedzinach:
-w rolnictwie i przemyśle przetwórczym z wykorzystaniem lokalnych surowców / 1 ankieta/
- Inne / wymień jakie/

Podaj hasło rozwojowe - WIZJA /krótkie zdanie zawierające wiele przymiotników definiujące pożądaný, oczekiwany stan gminy , który chcemy osiągnąć za 10-15 lat/

Gmina : piękna, nowoczesna, przyjazna dla mieszkańców, prężna, gospodarna, nie obawiająca się konkurencji zewnętrznej, bezpieczna, czysta, nie rozdarta przez partykularne interesy poszczególnych regionów gminy, dobre miejsce do mieszkania, pracy, wypoczynku , o dużej koncentracji przemysłu i drobnej wytwórczości, wiodąca w powiecie o indywidualnym swojskim charakterze, jako północna brama Częstochowy, zaplecze produkcyjne, magazynowe, usługowe Częstochowy

MISJA - /podaj krótkie zdanie zawierające wiele czasowników formułujące generalne, kierunkowe działanie prowadzące do realizacji nakreślonej wizji/

Ukierunkowane systematyczne, sprawne, szybkie działanie na rzecz poprawy jakości życia mieszkańców.

Szybki, dynamiczny rozwój gminy poprzez przedsiębiorczość , operatywność, zdolność przewidywania zagrożeń, a wykorzystywanie szans.

Dążenie do rozwoju oświaty, kultury, pozyskiwanie nowych inwestorów, wspomaganie rolnictwa.

Spółeczne zaangażowanie mieszkańców w realizację zadań

ANALIZA MOCNYCH I SŁABYCH STRON, SZANS I ZAGROŻEŃ GMINY

MOCNE STRONY GMINY

- ❖ Atrakcyjne położenie
- ❖ Położenie na szlaku pielgrzymek jasnogórskich
- ❖ Istniejący potencjał produkcyjny
- ❖ Wysoko wykształcone społeczeństwo
- ❖ Dogodny układ komunikacyjny /PKP, droga krajowa DK-1, droga szybkiego ruchu/
- ❖ Wysoko wykwalifikowana i zaangażowana kadra pedagogiczna
- ❖ Szkoły realizujące ciekawe programy naukowe
- ❖ Nauka języków obcych w szkołach
- ❖ Dobre wyposażenie szkół podstawowych i gimnazjalnych
- ❖ Doskonałe warunki do prowadzenia zajęć sportowych
- ❖ Działalność klubów sportowych
- ❖ Istnienie zespołów artystycznych
- ❖ Bardzo wysoki poziom zwodociągowania i zgazyfikowania gminy
- ❖ Stały rozwój sieci telefonicznej
- ❖ Dobry stan oświetlenia ulic
- ❖ Powiększający się potencjał ludnościowy
- ❖ Korzystna struktura demograficzna /dodatnie saldo migracji, duża ilość osób w wieku produkcyjnym
- ❖ Duża dostępność do podstawowych usług medycznych
- ❖ Zróżnicowana struktura podmiotów gospodarczych
- ❖ Wysoki poziom przedsiębiorczości- istnienie dużych zakładów przemysłowych oraz kształtująca się tradycja rzemiosła i drobnej wytwórczości
- ❖ Wysoka pozycja gminy wśród gmin sąsiednich
- ❖ Wspieranie działalności policji, służby zdrowia, działalności społeczno-kulturalnej

SZANSE

- ❖ Przynależność gminy do Związku Gmin Jurajskich
- ❖ Rozwój budownictwa
- ❖ Osiedlanie się ludności z terenu miasta Częstochowy
- ❖ Bliskość aglomeracji miejskiej
- ❖ Zmiany w mentalności społeczeństwa polegające na dążeniu do wykształcenia
- ❖ Wykorzystanie istniejącego lotniska jako lotniska pasażerskiego
- ❖ Projektowany węzeł autostradowy



SŁABE STRONY GMINY

- ❖ Gleby niskiej klasy
- ❖ Stosunkowo duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych
- ❖ Brak przetwórstwa owocowo-warzywnego wykorzystującego lokalne zasoby
- ❖ Brak ośrodka usług remontowo-sprzętowych dla rolnictwa
- ❖ Brak punktu skupu produktów rolnych
- ❖ Degradacja użytków rolnych – zwiększająca się liczba odłogów
- ❖ Zły stan dróg
- ❖ Tworzenie się patologicznych grup przestępczych głównie wśród młodzieży
- ❖ Niedostateczne przepisy porządkowe w gminie
- ❖ Zanieczyszczenie lasów-występowanie dzikich składowisk śmieci
- ❖ Brak kanalizacji sanitarnej i deszczowej w gminie
- ❖ Niebezpieczne skrzyżowanie z drogą krajową nr 1
- ❖ Brak ścieżek rowerowych

- ❖ Brak chodników, niezadawalający stan poboczy
- ❖ Zbyt niskie ciśnienie wody w okresie letnim w niektórych rejonach gminy
- ❖ Brak urządzeń wypoczynku
- ❖ Brak komisariatu policji
- ❖ Brak budownictwa socjalnego
- ❖ Brak bazy noclegowej i gastronomicznej
- ❖ Brak targowisk gminnych
- ❖ Niski poziom kontaktów między władzami gminy a przedsiębiorcami
- ❖ Brak gruntów komunalnych pod działalność handlowo-usługową
- ❖ Brak skoordynowanych działań marketingowych
- ❖ Niski poziom współpracy z gminami sąsiednimi
- ❖ Brak kontaktów partnerskich z gminami zagranicznymi

ZAGROŻENIA

- ❖ Zwiększające się bezrobocie
- ❖ Ubożenie społeczeństwa
- ❖ Malejące nakłady finansowe na oświatę ze strony państwa
- ❖ Bariera podnoszenia kwalifikacji /wszystkie kursy doskonalenia zawodowego są płatne, studia podyplomowe są bardzo drogie/
- ❖ Niż demograficzny
- ❖ Trudności w uruchomieniu środków pomocowych z funduszu SAPARD , PHARE
- ❖ Dominacja Częstochowy w zakresie pozyskiwania inwestorów
- ❖ Niewłaściwa polityka AWRSP
- ❖ Stwarzanie trudności w przejęciu terenu lotniska, będącego w zarządzie MON w celu wykorzystania go dla potrzeb gminy

GMINA RĘDZINY TO GMINA nowoczesna, gospodarnie zarządzana, postrzegana przez społeczeństwo pozytywnie. Prężna, rozwijająca się, ciągle inwestująca o niskim poziomie zainwestowania kapitału zewnętrznego. Gmina dobrze rozwinięta pod względem infrastruktury technicznej, dbająca o dobro jej mieszkańców z dobrym poziomem zorganizowania oświaty i służby zdrowia, położona niedaleko chłonnego rynku zbytu produktów /Częstochowa/. Gmina o doskonałym położeniu droga DK-1, jako gmina podmiejska jest atrakcyjna pod względem mieszkaniowym.

PROBLEMY DO ROWIĄZANIA to bezrobocie wśród młodzieży, brak kanalizacji, nieefektywne rolnictwo, brak odpowiedniego wsparcia gospodarki pozarolniczej, brak cmentarza komunalnego.

„GMINA SILNA MOCĄ SUKCESÓW JEGO MIESZKAŃCÓW”

WIZJA

Redziny gminą nowoczesną, bogatą, bezpieczną, przyjazną ludziom tworzącą warunki rozwoju społeczeństwa i zapewniającą miejsca pracy, o uporządkowanej przestrzeni gwarantującej wysokiej jakości warunki życia, oraz sprzyjającą rozwojowi przedsiębiorczości, ze sprawną i kompetentną administracją samorządową, znakomitym systemem edukacyjnym, bardzo dobrą opieką medyczną i bogatą ofertą kulturalną.

DEKLARACJA MISJI

Misją gminy Redziny, czyli celem dążeń wspólnoty samorządowej, jest stworzenie środowiska przyjaznego dla swoich mieszkańców oraz podniesienie poziomu ich życia do przeciętnego standardu europejskiego przez zapewnienie stałego zrównoważonego rozwoju opartego na solidnej bazie gospodarczej oraz przy wykorzystaniu wiedzy, umiejętności i talentów ludzi.

STRATEGICZNE CELE ROZWOJU GMINY

1. Stymulowanie rozwoju lokalnego sektora gospodarczego w celu zwiększenia dochodów mieszkańców i budżetu gminy oparte na wykorzystaniu szans wynikających z korzystnego położenia gminy oraz posiadanym potencjale gospodarczym
2. Stworzenie przyjaznych warunków do życia oraz wypracowanie pozytywnego wizerunku gminy jako gminy nowoczesnej, sprawnie zarządzanej, bezpiecznej.
3. Działanie w zakresie wzrostu aktywności gospodarczej i jej efektywności zwłaszcza w sferze pozarolniczej
4. Kształtowanie stosunków partnerstwa z podmiotami i jednostkami wewnątrz społeczności lokalnej i w jej otoczeniu
5. Podnoszenie poziomu edukacji na miarę aspiracji młodego pokolenia i

wyzwań cywilizacyjnych przyszłości

KIERUNKI DZIAŁANIA UMOŻLIWIAJACE OSIĄGNIĘCIE STRATEGICZNYCH CELÓW

CEL NADRZĘDNY

1. Stymulowanie rozwoju lokalnego sektora gospodarczego w celu zwiększenia dochodów mieszkańców i budżetu gminy oparte na wykorzystaniu szans wynikających z korzystnego położenia gminy oraz posiadanym potencjale gospodarczym

- 1.1. Przeznaczenie w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego nowych terenów pod zabudowę mieszkaniową i działalność produkcyjną
- 1.2. Sukcesywne uzbrajanie nowych terenów w infrastrukturę techniczną /wodociągi, gazociągi, linie telefoniczne, linie energetyczne/
- 1.3. Budowa sieci kanalizacyjnej i deszczowej
- 1.4. Tworzenie warunków rozwoju drobnego przetwórstwa, handlu i usług
- 1.5. Tworzenie warunków rozwoju nieuciążliwego przemysłu
- 1.6. Uwolnienie terenów w obrębie lotniska i terenów przyległych i wykorzystanie ich jako terenów przemysłowych położonych bezpośrednio przy węźle autostradowym
- 1.7. Opracowanie i wdrożenie systemu ulg i preferencji finansowych dla podmiotów inwestujących na terenie gminy

2. Stworzenie przyjaznych warunków do życia oraz wypracowanie pozytywnego wizerunku gminy jako gminy nowoczesnej, sprawnie zarządzanej, bezpiecznej.

- 2.1. Utworzenie Ośrodka Sportu i Rekreacji przy gimnazjum w Rędzinach z halą sportową i pływalnią
- 2.2. Zagospodarowanie terenu wokół stawów w Madalinie i Rędzinach Okupnikach jako miejsc wypoczynku

- 2.3 Budowa placów zabaw dla dzieci oraz ścieżek rowerowych
- 2.4. Wsparcie działalności klubów sportowych oraz GOK
- 2.5. Rozszerzenie i poprawa jakości oferty dydaktyczno-wychowawczej szkół
- 2.6. Utworzenie gminnego funduszu stypendialnego
- 2.7. Utworzenie Komisariatu Policji
- 2.8. Budowa chodników wzdłuż dróg o dużym natężeniu ruchu samochodowego na terenach zabudowanych
- 2.9. Organizacja i urządzenie parkingów
- 2.10. Budowa cmentarza komunalnego
- 2.11. Zrealizowanie budownictwa socjalnego

3. Działanie w zakresie wzrostu aktywności gospodarczej i jej efektywności zwłaszcza w sferze pozarolniczej

- 3.1. Prorozwojowa polityka podatkowa
- 3.2. Zagospodarowanie na cele produkcyjno-dystrybucyjne węzła autostradowego
- 3.3. Utworzenie giełdy towarowo-warzywnej na terenach niewykorzystanych pod realizację lotniska w Kościelcu.
- 3.4. Budowa nowych i modernizacja istniejących dróg w tym realizacja połączenia autostrady z drogą krajową DK-91
- 3.5. Intensyfikacja produkcji rolnej na terenie występowania dobrych gleb
- 3.6. Sukcesywne scalanie gruntów pod kątem stworzenia możliwości powstania dużych rentownych gospodarstw rolnych

4. Kształtowanie stosunków partnerstwa z podmiotami i jednostkami wewnątrz społeczności lokalnej i w jej otoczeniu

- 4.1. Działanie na rzecz integracji wsi /turnieje, konkursy, festyny/
- 4.2. Stworzenie strony internetowej gminy
- 4.3. Wydawanie gazety lokalnej
- 4.4. Zorganizowanie Klubu Przedsiębiorcy
- 4.5. Aktywizacja działalności sołectw
- 4.6. Promocja gminy na targach i wystawach
- 4.7. Systematyczna współpraca z instytucjami zajmującymi się infrastrukturą techniczną takich jak : Zakład Energetyczny, Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji, Zakład Gazowniczy, Telekomunikacja Polska S.A., Zarządy Dróg.
- 4.8. Współpraca z mediami/ gazety radio, telewizja/
- 4.9. Współpraca z gminami sąsiednimi w ramach związków komunalnych
- 4.10. Zwiększenie poziomu identyfikacji mieszkańców z gminą

5. Podnoszenie poziomu edukacji na miarę aspiracji młodego pokolenia i wyzwań cywilizacyjnych przyszłości

- 5.1. Stałe podnoszenie standardu funkcjonowania placówek oświatowych przez wzmocnienie i unowocześnienie ich bazy dydaktycznej
- 5.2. Opracowanie i wdrożenie systemu motywacji dla nauczycieli sprzyjającego stałemu podnoszeniu poziomu kształcenia i wzbogacaniu oferty edukacyjnej szkół
- 5.3. Zwiększanie bazy materialnej szkół
- 5.4. Zwiększenie współpracy szkół i rodziców
- 5.5. Utworzenie ośrodka szkoleniowego

ZASADY ZARZADZANIA STRATEGIĄ ROZWOJU GMINY

Niniejsza Strategia wypracowana została z udziałem konsultacji społecznych, dyskusji z Zarządem Gminy i w wyniku analizy materiałów użytych do opracowania tego dokumentu.

Wskazane zostały cele strategiczne i kierunki działania w celu ich osiągnięcia. Czas osiągnięcia tych celów określono na 15-20 lat, podczas których gmina będzie podejmowała kolejno działania priorytetowe dla danego czasu.

Realizację Strategii rozpoczyna się od chwili przyjęcia przez Radę Gminy stosownej uchwały. Przedmiotem uchwały są cele generalne polityk gminnych, strategię ich osiągania wraz z wybranymi przedsięwzięciami i zadaniami.

W każdym kolejnym roku równocześnie z przygotowaniem projektu budżetu na rok następny Zarząd Gminy sporządza propozycję realizacji Strategii wraz z propozycją priorytetów i przedstawia ją komisjom Rady i wybranej grupie liderów. Po dyskusji z wymienionymi podmiotami Zarząd Gminy przedstawia Radzie Gminy projekt uchwały w sprawie realizacji Strategii w kolejnym roku.

Przed uchwaleniem budżetu gminy na kolejny rok podmioty uczestniczące w realizacji Strategii składają sprawozdania końcowe z zaawansowania prac w danym roku.

Poszczególne komórki organizacyjne sporządzają sprawozdania zbiorcze z realizacji zadań pogrupowanych w przedsięwzięcia.

Komórka ds. strategii rozwoju otrzymuje kopie sprawozdań zbiorczych o przedsięwzięciach i sporządza raport w sprawie realizacji strategii i osiągania celów polityki gminnej.

W ciągu roku realizacja Strategii jest nadzorowana i kontrolowana przez właściwe jednostki organizacyjne, które sporządzają raporty z kontroli. Raporty te powinny przede wszystkim identyfikować wszelkie zagrożenia i uwarunkowania realizacji przedsięwzięć i zadań.

Kopie raportów z kontroli otrzymuje Zarząd Gminy i komórka ds. strategii rozwoju. Na podstawie otrzymanych raportów Zarząd Gminy składa sprawozdanie Radzie gminy. Polecenia naprawcze w trybie nadzoru wydaje bezpośrednio Zarząd Gminy. Raportowanie w sprawie realizacji Strategii jest nadzorowane bezpośrednio i wyłącznie przez Zarząd Gminy.

Przed zakończeniem roku budżetowego komórka ds. realizacji Strategii dokonuje sumowania uzyskanych efektów, przeglądu uwarunkowań i ograniczeń realizacji Strategii i na tej podstawie opracowuje dla Zarządu Gminy propozycję korekt i zadań na kolejny rok. Na tej podstawie Zarząd Gminy przeprowadza uzgodnienie realizacji Strategii w każdym roku.

Zadania zaplanowane do realizacji będą mogły być wykonane pod warunkiem przeprowadzenia dodatkowych działań, do których należą :

- ❖ Wprowadzenie stałej procedury monitorowania realizacji Strategii oraz zorganizowanie komórki ds. realizacji Strategii. Do zadań komórki powinno należeć:

- Poszukiwanie źródeł i prowadzenie na potrzeby Zarządu Gminy zasobu informacji o źródłach finansowania
 - Przeprowadzanie przeglądów realizacji Strategii
 - Ocena postępu realizacji Strategii na podstawie badania wskaźników postępu
 - Proponowanie korekt realizacji Strategii
-
- ❖ Wprowadzenie procedury skoordynowanego planowania budżetu i zastosowanie jednolitej metody zapisu planów inwestycyjnych
 - ❖ Wprowadzenie planowania rzeczowo-finansowego wraz z oszacowaniem przewidywanego efektu w postaci wskaźnika realizacji
 - ❖ Przyjęcie stałej zasady przydzielania środków na zadania inwestycyjne w celu umożliwienia długoterminowego planowania realizacji zadań.
 - ❖ Wypracowanie i wdrażanie procedury określania priorytetowych przedsięwzięć w celu ułatwienia dyskusji związanej z uchwałami budżetowymi.